

陕煤地质集团主题教育暨“三个年”活动典型经验和成果成效

推倒“部门墙” 织密“协同网” 以管控体系升级助推主题教育高质量开展

今年以来，陕煤地质扎实开展主题教育，认真落实习近平总书记关于国企改革的重要论述，借鉴国内外一流企业管控体系建设经验，在我国地勘行业率先建立了系统化、差异化、适合陕煤地质发展的管控体系，努力打造“业务引领、职能跟进”管理新模式。



优化管理机制，夯实管控体系建设的坚实基础

陕煤地质遵循“依法合规、科学精准、效益优先、风险规避”的决策原则，提出了“业务引领、职能跟进”管理模式。对于需要不同部门、不同法人单位共同协作完成的重点业务，由主要领导统筹，副职领导引领，充分调动各类资源，分类实施，协同推进。

“业务引领”将以往由多部门、多环节、多头管理构成的流程，统筹到具体业务的总目标中，主管领导和承办单位分别作为实施的总负责人和执行人，对业务实施全程管理与协调，并对目标的达成结果负责。

“职能跟进”分为横向跟进和纵向跟进。“横向跟进”强调公司本部各部门之间的密切协作，依据业务需求成立工作小组，加强各部门之间的配合和交流。“纵向跟进”强调业务承办单位将决策事项执行到位，实现高效落实。

“业务引领、职能跟进”管理模式，有力推动在管控实践中打破“科层制”、推倒“部门墙”，有效克服了职能脱节与推诿现象，实现了各项管理

紧密配合、无缝衔接、高效协同，为管控体系建设打下了坚实的根基。

围绕四个明确，架起管控体系建设的“四梁八柱”

明确管控模式，建立战略管理体系。陕煤地质以“保稳定、做培育、增效益、提规模”作为管控重点，对权属企业实施以战略型管控为主、财务型管控为辅的管控方式。地质勘查板块以“保稳定”为主，兼顾业务拓展；新能源板块以“做培育”为主，打造经济增长新引擎；矿业开发板块以“增效益”为主，重点关注投资回报；工程建设及多元业务板块以“提规模”为主，在防范风险的基础上壮大产业规模。依照《公司法》与《公司章程》等，通过财务政策和股权管理手段，实现对参股公司的财务型管控。

明确专业化分工，建立组织管理体系。完善公司章程，明确党委会、董事会、监事会和经理层等治理主体的权责范围，强化治理管控。建立职能型组织架构，对职能部门的职责及管理边界进行清晰界定，明确岗位设置及职责，无缝隙、无死角承接本部的管理职能。对涉及项目投资、资金使用、兼并收购等重大事项，建立部门论证机制，发挥规划、经营、财务、审计、法规等部门的把关与预审作用，防范各类风险。

明确管控权限划分，建立责任管理体系。陕煤地质本部确定为战略引领、产业培育、创新驱动、资源整合、管理提升、资本运作、风险防控等中心；全资和控股子公司为利润或成本中心，参股子公司为投资收益和资本增值中心。以此为基础，陕煤地质确定了对子企业15个决策界面和50个决策类管理事项，形成了涵盖主要业务的分工协作表、管理事项决策权限表和监管责任权限划分表，确保集权有度、分权有效。

明确绩效管理职能，完善业绩评价体系。根据不同的业务领域，设立地质勘查、技术服务、工程

建设、生产制造、新型能源、物资贸易、教育培训、酒店与文旅服务等8大类别的分类指标库，建立短期优化经营与远期发展转型并重的业绩评价体系。

注重四个结合，打通管控体系建设的“任督二脉”

将管控体系建设与管理制度建设相结合。以管理大纲为基础，修订完善了投资、生产经营、人力资源、财务管理、风险合规、资产交易、科技创新等70余项管理制度，实现集团管控与制度建设的有效联动。

将管控体系建设与风险管理机制建设相结合。在确定职责分工与业务协作的基础上，建立起涵盖主要生产经营管理领域的风险防范和合规管理流程控制体系，筑牢风险防范的坚固堤坝。

将管控体系建设与精益化管理相结合。协同推进集团管控体系建设与对标管理、精细化管理等融合，持续提高管理的有效性，提升抗风险能力、市场适应能力和可持续发展能力。

将管控体系建设与信息化建设相结合。充分发挥现代信息系统的功能和作用，将业务及管理事项的流转等固化到办公信息平台中，以信息化促进管理的规范化与精细化，有效提升管控效率和权属企业的管理能力。

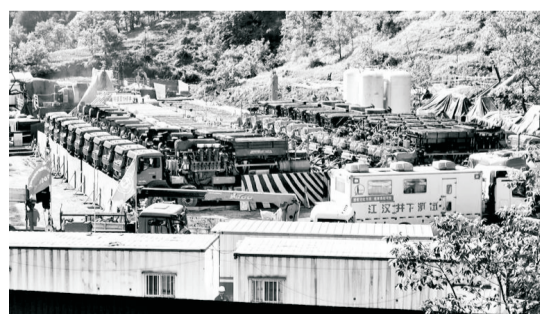
经过不懈努力，陕煤地质创建了符合地勘产业发展的集团管控体系，管理提升对企业发展的推动作用日益凸显。2020至2022年，陕煤地质实现营业收入分别为41.16亿元、60.22亿元、75.93亿元，年均增长35.82%；分别实现利润总额6.07亿元、16.82亿元、28.26亿元，年均增长115.77%。管控体系建设成效得到全国煤炭地质行业的广泛认可，中国煤炭地质总局要求所属各单位到陕煤地质对标对表，学习交流，管理创新走在了全国煤田地勘行业的前列。

(雷鸣 杨长健)

为保障国家能源安全作出新贡献

——陕西煤田地质油气钻采有限公司取得页岩气勘探新突破

陕西省首口海相页岩气井多级分段压裂施工现场矿产资源是“工业粮食”，能源资源安全乃“国之大事”。进入新时代，陕投集团陕西煤田地质油气钻采有限公司（以下简称油气钻采公司）紧紧围绕国民经济和社会发展对矿产资源的战略需求，聚焦地质找矿主责主业，推进陕南南郑—镇巴页岩气勘探开发，努力打造陕西清洁能源产业新高地。



优选靶区 奠定坚实基础

近年来，遵循“选区评价、资源评价、先导试验、商业开发”的开发程序，油气钻采公司联合中石化集团、与中国地质调查局、中国地质科学院、西安石油大学等合作开展10余项科研项目，系

统研究陕南古生界页岩气勘探开发潜力，圈定南郑—镇巴一带2560平方公里页岩气富集有利层系和目标区。截至目前，油气钻采公司累计投入2.7亿元，在陕南镇巴地区先后完成了1：5万页岩气区域

地质调查、二维地震勘探、电法勘探及钻探施工、压裂等项目，在汉中市镇巴县内优选567.7平方公里作为页岩气勘探先导试验区。

2021年，油气钻采公司成功施工了陕南地区首口海相页岩气参数井——“陕镇页1井”，完钻深度3406.12米，水平段长1263.12米，钻遇了多套含气页岩储层，含气厚度110米，现场解析气量最高2.7立方米/吨，获得稳定工业气流2.1万立方米/天。油气钻采公司项目负责人郭文祥介绍，“陕镇页1井”的成功钻探，揭示了镇巴地区良好的页岩气资源禀赋，取得了陕南清洁能源的新发现，实现了陕西省海相页岩气新区、新层系“两新”勘探新突破。

(下转3版)

勘探报

SGC 陕投集团 陕煤地质
一八五公司
185 COAL FIELD GEOLOGY

第12期
2023年8月22日
总第981期

中标喜讯

近日，我公司成功中标鄂尔多斯市伊化矿业资源有限责任公司母社柴登煤矿二号回风立井并筒地质检查钻探工程项目。中标金额两百余万元，项目任务是查明并筒煤（岩）层的物理力学性质、断层破碎带、基岩风化裂隙带、第四系松散层、各主要含水层厚度及埋藏深度等地质及水文地质条件，确定围岩稳定性类型，为并筒开凿提供施工工艺选择依据。

(文/杨尔顺)

陕西省一八五煤田地质有限公司党委工作部

主编：刘刚

责任编辑：刘宇新

陕煤地质集团副总经理姚建明到一八五公司进行安全督导检查

8月15日，陕煤地质集团重大事故隐患专项整治2023行动第二督导组组长姚建明、成员陈粤强一行到一八五公司进行督导检查。



督导组主持召开了公司中层以上干部安全座谈会。公司常务副总经理王义明代表一八五公司就专项行动自查自纠及近期安全生产工作情况进行了总体汇报。与会的各部门负责人简要汇报了各自



的安全工作。

座谈会结束后，督导组一行到公司“富油煤地下原位热解开采先导性试验项目”作业现场进行实地检查，查看了现场安全设备设施，并与项目组负责人进行深入探讨和交流。

督导组对公司安全工作给予肯定。认为一八五

公司专项行动开展比较全面、隐患判定标准明确、排查到位，安全工作可控。

姚建明对公司后半年的安全生产工作提出四点要求：一是要进一步提高政治站位，严格落实集团公司专项行动安排部署，加大宣贯力度；二是要结合公司实际，明确重大事故隐患判定标准，对排查出的隐患扎实整改，制定可靠的应对措施；三是加强外包作业及外协队伍的安全管理，将外包作业纳入公司整体管理之中，形成具有一八五公司特色的安全管理体系；四是要进一步加强井下作业、交通安全、消防安全、汛期安全等管理工作，重点关注有限空间、动火作业安全管理，特种作业人员必须持证上岗。

公司副总经理段晓青、党委副书记白保国等陪同检查。

(图/文 曹虎生 高海)

公司召开2023年上半年工作会

8月11日，公司召开2023年半年工作会，总结上半年工作，分析面临的形势，安排部署下半年工作。公司党委书记雷少毅作总结讲话，公司常务副总经理王义明作半年工作报告，公司中层及以上干部参会，副总经理段晓青主持会议。

会上，党委副书记白保国、副总经理陈利平分别传达了陕投集团、陕煤地质集团上半年工作会议精神，经营管理部、财务部、地质工程勘察院、地质矿产勘察院、矿山生态修复中心、测绘地理信息工程院、地质钻探工程处分别作工作交流发言。

会上，王义明作了题为《锚定目标不放松 凝心聚力谋发展 为打造一流现代地勘企业而努力奋斗》的半年工作报告。2023年上半年，公司主要经营指标完成良好，实现营业收入1.90亿元，地勘主业完成年度进取目标的49.1%。开动钻机51台次，完成钻孔241个，完成钻探进尺7.48万米，完成年度进取目标的93.5%（进取值：8万米）。公司上半年稳固实施勘探主业，地质延伸产业不断发展，持续扩大测绘市场占有率，深化市场开拓，贸易业务稳步开展，企业改革持续推进，科技工作不断提升。

报告从强化安全管理、拓展市场经营、推进企



业改革、提升科技引领等五个方面回顾了上半年工作，深刻分析了工作中存在的问题和困难，并从筑牢安全生产底线、坚持地勘主业不动摇、加强现代企业治理能力、持续深化“铁三角”管理，持续加强党建五个方面对下半年工作进行了具体的部署，同时王义明针对公司各部门上半年工作情况作了点评，指出公司及部门经营管理当前存在迫切需要解决的问题，号召各部门要坚定信心、鼓足干劲、齐心协力为完成2023年全年各项目标任务，贡献自己的力量。

雷少毅在讲话中充分肯定了公司2023年上半年工作取得的成绩。他指出，公司要认真学习贯彻习近平总书记来陕考察重要讲话精神，严格落实主题

教育有关工作要求，组织学习好陕投集团、陕煤地质集团上半年会议精神，各部门要紧密结合中心任务和日常工作，团结一致，积极履职尽责，要在下半年项目谋划、项目进度上发力，持续促进公司高质量发展。

雷少毅强调，下半年要准确把握宏观经济形势，加强对地勘行业的科学研判，要坚持地勘主业不动摇及延伸产业不松懈的总方向，在自然生态修复、地质灾害治理等领域做好文章，努力发挥一八五公司地处煤炭开发腹地及晋陕蒙甘宁“桥头堡”的优势，做好项目承揽；加强人才培养，增强内生动力，做好现有人才的培训和传帮带，尤其要做好青年专业技术人才的补充和培养，要深入调研，深度剖析，建立更趋科学合理的薪酬制度、激励机制和考核制度，做到人尽其才，多劳多得；要改进工作作风，力戒官僚主义、形式主义，营造风清气正、干事创业的良好氛围和工作环境；要做好惠民工程，提高职工收入，让职工共享公司发展成果，把职工群众满意、得实惠作为检验工作成效的关键，锚定公司预期目标，为奋力谱写一八五公司高质量发展新篇章而努力奋斗。

(文/刘刚 图/刘宇新)



公司工会到生产一线送清凉

8月8日至14日，公司党委副书记、工会主席白保国，工会副主席王凯一行前往宁夏王洼矿区银洞沟井田煤炭资源勘探项目、中卫深井勘探项目、彬州胡家河煤矿地质及水文地质勘探项目施工现场开展送清凉活动。

(图/文 王凯)

公司开展诚信教育普法宣传专题讲座

为弘扬中华优秀传统文化，加强企业和个人诚信建设，8月15日下午，公司政策法规部组织开展了诚信教育普法宣传专题讲座，会议由政策法规部部长龙建霖主持，在榆职工30余人参加。

会上，陕西正北律师事务所律师贺行以《诚信是立足之本，守法是做人底线》为题做了专题讲座；榆林农商银行西沙支行杜锐行长为大家讲解了预防电信网络诈骗等金融知识。

会议最后，公司纪委书记王军作总结讲话，他指出：

诚信自古以来就是中华民族的传统美德，对于个人而言，诚信是立身处世的基本准则，对于企业而言，诚信是企业核心价值观的重要组成部分。我们要树立正确的投资观念、理财观念，增强风险防范意识，防范电信网络诈骗。

今后，公司将坚持做好诚信意识和企业发展的融合，把诚信教育和企业文化有机结合，进一步加强一八五公司诚信体系建设。

(图/文 王岚)



普法专栏

签字捺印非本人所留 担保责任谁来担

案例：

2019年6月17日，借款人某传媒公司与某银行签订《流动资金借款合同》，约定借款金额500万元，借款期限为12个月，自2019年6月17日起至2020年6月13日止；借款用途为借新还旧，年利率为8.7%。同日，某银行与担保人某摄影公司、张某签订《保证合同》，约定保证人某摄影公司、张某对上述借款本金承担连带清偿责任，保证期间为借款到期之日起两年。合同签订后，某银行依约发放了500万元借款，但借款人某传媒公司未能按时还借款本金，截至2021年4月，拖欠借款本金500万元、利息711933元，双方由此涉诉。案件受理后，张某某《保证合同》中本人的签字、捺印提出异议，并申请司法鉴定。经鉴定，张某某的签名及捺印并非本人所留。庭审中，银行业务员表示银行在合同签订流程与审核中监管不力，因疏忽大意未能发现可能存在的冒名顶替签字情况。

捺印提出异议，并申请司法鉴定。经鉴定，张某某的签名及捺印并非本人所留。庭审中，银行业务员表示银行在合同签订流程与审核中监管不力，因疏忽大意未能发现可能存在的冒名顶替签字情况。

法律分析：

审理该案件的法院认为，本案当事人之间签订的《流动资金借款合同》《保证合同》，均系各方的真实意思表示，未违反法律、法规的有关规定，合同真实有效，予以确认。某传媒公司逾期返还借款本金、利息，违约在先，应承担返还本息的责任。被告某摄影公司系连带责任保证人，原告

要求其对本案借款本金承担连带清偿责任，于法有据，亦予以支持。保证人承担保证责任后，有权在承担担保范围内向债务人追偿。原告请求张某某承担连带清偿责任，因张某某其不知情，且经鉴定张某某的签名及捺印并非本人所留。故原告的此项请求不成立，不予采信。据此法院依法判令借款人某传媒公司返还借款本金500万元及利息、罚息；保证人某摄影公司对上述借款承担连带清偿责任；依法驳回某银行对张某某承担连带责任的诉请；鉴定费8000元由某银行自行承担。案件宣判后，原被告均服判息诉。

(政策法规部)

项目快报

近日，我公司成功中标陕西能源凉水井矿业有限责任公司42211-42215工作面区域地面物探项目。项目任务是查明42211-42115工作面范围内潜水含水层、风化基岩孔隙裂隙含水层富水异常区域的位置、范围、标高。地表水体下含水层的富水性，并对两含水层间的水力联系进行分析，确保煤矿建设生产安全。

(党静)

近日，小保当一号煤矿二号风井输料孔顺利完工。项目野外施工历时22天，质量合格，已顺利通过甲方的验收，目前进入资料整理移交阶段。

(王妮)

近日，公司承揽的固原市王洼矿区银洞沟集团F2断层以东勘查区煤炭资源勘探项目野外施工圆满完成，共计完成施工钻孔16个，总进尺18596.2米。

(何雨殊)

近日，由公司测绘地理信息工程院负责的榆树湾20115工作面、金鸡滩111工作面巷道贯通再创佳绩。其中榆树湾20115工作面长3.97km，贯通点位于20115切眼与20113辅运顺槽交汇处，属于同一矿井中“丁”字型巷道贯通，贯通误差仅为：横向±13cm，纵向±5cm。金鸡滩111工作面长5.27km，贯通点位于111工作面切眼与113辅运顺槽交汇处，属于单向贯通，贯通误差仅为：横向±9.6cm，纵向±5.2cm。

(李小涛)



机关党支部召开集体学习会议

8月9日上午，公司机关党支部召开集体学习会议，会议由支部书记龙建霖主持，支部在榆党员、积极分子20余人参加。会议通过视频资料集体学习了习近平总书记在四川考察重要讲话精神。

会上，支部书记龙建霖围绕学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，给党员上了一堂生动的党课。

(图/文 王岚)

榆林服务中心党支部组织开展红色践学活动

8月18日，公司榆林服务中心党支部组织开展红色践学活动，支部党员一起参观了陕北民歌博物馆、张季鸾纪念馆、邓宝珊将军纪念馆等红色教育基地。



(上接4版)今年以来，油气钻采公司继续加快推进陕镇页1-1HF井施工，实施三维地震勘探13平方公里，完钻井深4197米，水平段长1895米，创镇巴区块水平段最长纪录，为开展镇巴区块页岩气资源潜力评价奠定坚实基础。

科技支撑 做好技术储备

陕南地区广泛发育下古生界暗色泥页岩，海相页岩气勘探开发前景良好，但对页岩气成藏机制与富集规律认识不清，长期以来限制油气勘探突破。通过新的地质理论认识和勘探评价技术方法，解答“陕南油气资源何在”的问题，对新区域、新层系页岩气勘探意义重大。

2016年以来，陕西省煤田地质集团(以下简称煤田地质)联合相关科研院所系统组织开展了陕南复杂构造区常压页岩气勘探开发技术研究，开展了大量野外地质调查与室内实验分析工作，基本形成了陕南页岩气勘探开发自主创新技术体系，总体技术达国际先进水平。截至目前，团队发表科技论文30余篇，授权实用新型专利10项，受理发明专利3项，软件著作权3项，在复杂构造区常压海相页岩气成藏地质理论、深部地球物理“三高”探测技术、大口径页岩气井深部地应力测试装备与方法以

地质矿产勘察院党支部开展“走进梁家河，重温入党誓词”红色教育活动

8月15日，地质矿产勘察院党支部组织开展“走进梁家河，重温入党誓词”红色教育活动，公司副总经理陈利平随行参加活动。

怀着崇敬的心情，一行人参观了梁家河村委会、村史馆、陕西第一口沼气池、知青淤地坝、知青旧居等，沿着习总书记走过的足迹，重温梁家河这片质朴热土。

习近平总书记曾说“不要小看梁家河，这是有大学问的地方”。

参观过程中大家认真聆听了习总书记在梁家河知青生活的故事，亲身追寻了习总书记在梁家河带领群众建沼气池、铁业社、缝纫社等脱贫致富所留下的光辉足迹。通过参

观，大家切实体会到了习总书记年轻时在梁家河插队时自强不息的精神和矢志不渝的理想信念。

(图/文 柴丹)



图片新闻

8月11日下午，公司开展“夏日炎炎送清凉”志愿者活动，公司团员青年对社区5户贫困户进行走访慰问，把一份份清凉送到了他们心里。

(王岚)

及复杂构造区水平井井眼轨迹控制与压裂试气工艺等方面取得一系列创新成果。这些创新性成果正逐步解答陕南页岩气分布在哪里，有多少资源，如何高效、精准布井，如何提高钻井效率、储层改造效果和产气量等问题，为陕南地区页岩气勘探开发提供了技术支持。

2022年以来，煤田地质以陕南页岩气勘探技术为基础，投入科研经费4500余万元，实施了多个科研项目，在复杂构造区常压页岩气资源评价、深部地区物理勘探、优快钻井、压裂返排液循环利用、三维地质建模等前沿技术领域进一步开展研究，为后续高效、绿色勘探开发做好技术储备。

坚持不懈 加快资源开发

煤田地质副总经理、教授级高级工程师姚建明表示，前期地质工作表明，临近镇巴县的南郑地区具有良好的页岩气勘探开发前景，预测资源丰度3.8亿立方米/平方公里，但尚未设置页岩气探矿权。为加快南郑地区页岩气勘探开发规模化、商业化进程，油气钻采公司积极与相关部门及汉中市政府沟通，推荐设置汉中南郑地区页岩气探矿权。

2020年4月和2022年7月，自然资源部两次征询拟挂牌出让油气勘探区块范围，但因其他原因，该

项工作暂时搁置。经努力协调，2023年3月，省自然资源厅依据《自然资源部办公厅关于浙江等省(市)启用“三区三线”划定成果作为报批建设项目用地用海依据的函》和相关矢量成果，再次就“推荐设置南郑页岩气探矿权”事项上报自然资源部，为陕南页岩气后续规模化开发奠定基础。

“十四五”中后期，煤田地质集团拟将镇巴县永乐地区圈定面积约52平方公里的重点区域，作为先导试验区开展进一步的资源勘探评价和井组先导性试验，计划完成三维地震勘探38平方公里、参数井2口、试排采水平井11口及LNG液化站2座、页岩气集输(管网)系统1处及辅助工程建设，实现试排采过程中页岩气资源的回收利用。到2025年底，建成产气井12口，力争探明页岩气地质储量100亿立方米/年，推进陕南页岩气勘探开发项目高质量实施，争取建成陕西省海相页岩气勘探开发示范区。

煤田地质总经理董卫峰表示：“我们将围绕全省‘三个年’活动，聚焦高质量发展，弘扬地质优良传统，服务国家能源战略，力争在新一轮找矿突破战略行动中取得更大成绩，为保障国家能源安全作出煤田地质新贡献！”

(雷鸣 张富国 周恩堂)