光荣榜

ROLL OF HONOR

2018年度先进集体、先进工作者名单

一、先进集体（7个）：岩土工程处　矿山钻探工程处　经营发展部　政治部　总工办　安全生产技术部　后勤物业中心

二、先进机组（3个）：地质勘探工程处常国胜机组　特凿工程处贺志刚机组　矿山钻探工程处李龙机组

三、先进班组（7个）：地质勘察研究院隆德煤矿（扩大）区勘探项目组　测绘中心煤矿超层越界开采实地核查项目组　岩土工程处西庙勘探项目组　地质灾害治理研究中心国家地下水监测工程项目组　物探技术工程处测井一组　综合实验室煤质技术组　特凿工程处田发班组

四、先进工作者（27人）

王文飞　谢晓丹　朱占荣　马　莹　代亚斌　闫　青　陈加荣　冉百涛　陈　亮　张孝荣　刘　峰　王世坤　王　岗　吴彩艳　郭　涛　秦　川　常国胜　邓　娟　马小冬　张志刚　姜　磊　孙琼英　张英泉　陈文君　张高生　赵建斌　李　涛（地勘）

五、安全生产先进个人（3人）：任福建　张明阳　程利平

六、质量先进个人（2人）：杨　明　胡　伟

七、优秀通讯员（2人）：任鸿儒　王北斗

2018年度工会工作先进集体、先进个人名单

一、先进车间工会（4个）：榆林机关　地质勘查研究院　特殊凿井工程处　咸阳事业部

二、优秀工会积极分子（24人）

陈　旭　乔保全　郭晓燕　柴　丹　张春来　李苗苗　刘红梅　葛　磊　蔺社教　张　平　田　磊　路　昭　王　强　李爱民　郝志学　乔　龙　张志峰　张金柱　田睁晖　陈　康　谢　平　苗轩瑜　张青亚　黄姣姣

三、创新能手（4人）：曹虎生　李小涛　郭亮亮　黄玉峰

四、文明家庭（2户）：王成喜家庭　程建设家庭

五、优秀女工（3人）：贺素英　封华梅　郑艳荣

六、模范职工之友（3人）：马晓辉　张小红　徐　涛

七、工会优秀通讯员（2人）：左　晔　王　凯

上接二版

识”，坚决做到“两个维护”，吸取秦岭北麓违建别墅事件的教训，开展“讲政治、敢担当、改作风”专题教育。三是结合企业实际情况，对照存在问题，推动“三项机制”工作深入落实，做好年轻干部的培养工作。四是加强作风建设，落实好党风廉政建设“两个责任”，坚持问题导向，抓住“关键少数”，推进廉政教育对全体党员的全覆盖，始终保持反腐败的高压态势。五是结合实际，进一步加强企业文化建设和文明单位创建工作，丰富职工精神文化活动，树立和倡导积极向上的企业形象。六是把一线职工的生命安全和职业健康放在心间，扎实做好本单位维稳工作，确保发展形势稳定。

同志们，2019年，集团各项目标已经确定，奋斗的号角已经吹响，前行的步伐已经迈开，只有真抓才能攻坚克难，只有实干才能梦想成真，在集团转型发展的关键时刻，需要我们每一个人埋头苦干、实干、加油干，顽强拼搏，砥砺前行，在新时代的征程中，奏响属于我们陕煤地质发展的最强音，为做大做强做优一流地质综合服务商而努力奋斗。

在这里，我代表集团公司给大家拜个晚年，祝愿大家在新的一年中工作顺利、身体健康、阖家幸福。同时，预祝此次会议取得圆满成功。

谢谢大家！

上接三版

会管理、能独当一面的业务骨干力量。建立工资电子系统台账，为工资统计汇算、领导决策提供更加高效、快捷、准确的基础信息。进一步完善人才培训教育管理体系，建立长效培训机制，充分挖掘、利用现有人力资源，扬长避短，做到人尽其才，才尽其用。加强新能源、工程勘察、地球物理勘探、航测等领域专业人才的培养引进。

在薪酬分配上抓改革。通过工作创新，在去年薪酬制度改革试行的基础上，进一步完善适合企业发展的薪酬制度，探索将知识、技术、管理、技能等生产要素参与分配的办法。争取在全公司推广绩效工资改革，逐步建立健全绩效考核体系，对照工作岗位职责说明书和工作任务，对员工的业务能力、工作表现及工作实绩等进行全面评价，并与收入挂钩。

在民生建设上保落实。扎实做好“三供一业”分离移交后续工作，配合接收单位完善移交工作，协调施工单位做好家属区的后续改造施工，指导成立家属区业主委员会。继续强化内保和治安管理工作，使物业服务再上新台阶。尽快完成3#职工公寓楼全面竣工决算。通过调查摸底,广泛征求职工意见的方式，妥善合理制定售房方案，有序推进榆林3#职工公寓楼分配和地下车库启用工作，将企业改革发展的成果早日惠及职工。

五、突出一个引领，持续保证企业发展稳定

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习宣传贯彻党的十九大精神，落实新时代党的建设总要求，加强党对国有企业全面领导。

深入开展“讲政治、敢担当、改作风”专题教育，切实搞好“不忘初心、牢记使命”主题教育。充分发挥党委领导作用、党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，全面推进思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设和制度建设。不断推动精神文明建设，凝聚全体党员干部职工力量，进一步加强志愿服务系统建设，向文明单位标兵的荣誉迈进。开展形式多样、内容丰富的宣传活动，培育践行社会主义核心价值观，促进基层工作和精神文明建设。

坚持从严治党，深入开展党风廉政建设和反腐败斗争，建设完成廉政文化示范点，推动廉政文化建设，进一步树立全局观念，转变工作作风，服务公司转型发展大局。

认真学习贯彻中华总工会十七大精神和习近平总书记同全国总工会新一届班子成员集体谈话的重要指示精神，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，不断加强工会自身建设，切实增强工会工作的政治性、群众性、先进性和服务性，为公司的改革发展稳定做出应有的贡献。

勘探报

陕西省一八五煤田地质有限公司党委工作部　2019年3月5日　第3期

责任编辑：王凯　主编：闫青　王北斗　刘宇新　校对：刘宇新　总第909期

公司承揽的凉水井煤矿431盘区水仓排水钻孔圆满竣工

2月19日，由公司矿山钻探工程处承揽的凉水井煤矿431盘区水仓排水钻孔项目完成竣工验收。该项目设计钻孔3个，单孔孔深45米，设计孔径500毫米。为打破大设备施工空间不足、钻孔保径防斜的僵局，全体施工人员对施工钻具组合进行优化，改进送水器，用组合变头代替钻杆加尺，用镶合金块的扩孔式扶正器保径防斜，割立轴、割钻机导管以增加钻进加尺空间，最终如期完成施工。（姜磊）

热烈祝贺公司第十二届一次工会会员暨第十一届一次职工代表大会成功召开

2月27至28日，公司第十二届一次工会会员暨第十一届一次职工代表大会在榆林成功召开。陕煤地质集团党委委员、执行董事、总经理谢辉、工会主席杨敬敏及党委工作部副主任拓宝生莅临大会并指导工作。公司领导班子及来自机关、经营实体生产一线和咸阳基地的54名职工代表、21名列席代表参加了会议。

（陕煤地质集团公司党委委员、执行董事、总经理谢辉莅临会议并指导讲话）

陕煤地质集团公司党委委员、执行董事、总经理谢辉作了重要讲话。他代表集团公司党政领导班子向大会的成功召开表示热烈的祝贺，对一八五公司2018年在做强做优做大国有企业、推进改革攻坚方面所取得的喜人成绩给予了充分肯定，对一八五公司领导班子作的工作报告给予了高度评价。谢总表示，总经理梁榆平在行政工作报告中对2018年工作的总结和形势的分析以及2019年工作的部署，思路清晰、目标明确，对落实集团召开的三会的精神，对推动一八五公司的各项工作的开展，具有重要意义，希望一八五公司能围绕报告精神抓好贯彻落实。最后，谢总结合集团发展部署对一八五公司下一步工作提出了两点建议：一是坚定不移实施“11563”战略，抓住机遇、正视挑战，聚焦矿井地质技术综合服务商的建设目标，凝神聚力，主动发力，推动转型升级；二是坚持党建引领，深入落实全面从严治党各项要求，以更加突出的责任担当积极推动工作开展。

（一八五公司党委书记、执行董事、总经理梁榆平作行政工作报告）

公司党委书记、执行董事、总经理梁榆平向大会作了题为《立足主业谋发展　聚焦改革促活力　为全面完成2019年各项目标任务而努力奋斗》的行政工作报告，全面回顾总结了公司2018年各项重点工作，综合研判分析了当前地勘市场的发展形势，明确提出了公司2019年工作总体思路及经营目标任务，并从坚持一个根本，持续增强企业实力；夯实一个基础，持续筑牢安全防线；落实五项措施，持续提升发展质量；做好四个方面，持续激发企业活力；突出一个引领，持续保证企业发展稳定五个方面合理部署了公司2019年各项工作。

（一八五公司党委副书记、工会主席白保国作工会工作报告）

公司党委副书记、工会主席白保国向大会作了题为《凝心聚力　发挥作用　推动改革　服务职工　为实现公司各项工作高质量发展而努力奋斗》的工会工作报告，认真总结分析了过去五年工会主要工作的开展情况和存在的不足，并对2019年工会各项工作的开展做了具体安排。与会代表举手表决并审议通过了大会两个报告的决议。

（签订责任书）

会议期间，公司9名领导班子向大会作了述职述廉；各职能部门向大会报告了公司2018年度财务预决算、招待费使用、工会经费收支、工会经费审查、经营指标、住房公积金、社会保险等各项工作进展完成情况；与会代表结合陕煤地质集团领导的重要讲话，对公司行政工作报告及工会工作报告进行了分组讨论；参会人员对公司领导班子、中层以上干部及职工之家进行了民主评议；公司总经理梁榆平与各经营实体签订了经营目标、安全环保、党风廉政及涉密保密责任书；表彰奖励了2018年度公司行政和工会系统的先进集体和先进个人，并对2018年度经营业绩突出的部门、实体和职工进行了奖励。

（表彰先进）

公司党委书记、总经理梁榆平在总结讲话时，结合公司发展就会议精神的贯彻落实，提出四点要求。一是要切实做好队伍转型和产业结构调整；二是要利用好现有各种传媒载体，加强会议精神的学习宣传工作，扎实做好各项目标任务的落实工作；三是要加强领导，确保各项目标任务圆满完成；四是要加强党建工作与企业生产经营工作的深度融合,以务实高效的党建工作保证工作落实。

本次会议内容丰富，紧凑有序，高效务实，圆满完成了预定的各项会议议程。大会号召全体干部职工以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕集团“11563”发展战略，勇于拼搏，善于思考，凝心聚力，开拓创新，为全面完成2019年各项经营目标任务而努力奋斗！

（文/闫青　图/王北斗）

陕煤地质集团总经理谢辉在一八五公司十一届一次职代会（暨十二届一次工代会）上的讲话（摘录）

各位代表、同志们：

很高兴受邀参加一八五公司第十一届一次职代会（暨第十二届一次工代会），与大家见面。在此，我代表集团公司党政领导班子，向大会的召开表示热烈祝贺，向一八五公司各位职工代表、并通过你们向全体职工及家属表示良好的祝愿，向常年奋战在生产一线的各位同志，表示崇高的敬意和诚挚的慰问！

刚才，聆听了榆平同志作的行政工作报告，保国同志作的工会工作报告、旭亮同志作的财务及招待费的工作报告，张青亚同志作的工会财务及经费的报告，使我们更加全面的了解了一八五公司2018年的工作。特别是，榆平同志作的行政工作报告，紧扣集团公司“11563”发展战略，内容全面、思路清晰、分析到位，对2018年工作的总结和形势的分析以及2019年工作的部署，我想大家听后也深有感触。在总结2018年的工作基础上，实事求是，对存在的问题不遮不掩，对形势的分析，从中央经济工作会议到行业、到集团、到咱们一八五的实际情况，提出了“一个目标，五个坚持”。在此基础上，理清2019年的工作思路，在2019年的工作部署上有抓手，非常具体，思路清晰，目标也非常明确，而且对咱们开展业务的方方面面都有所指，让人听后信心满满，极大地鼓舞了我们的士气，令人振奋！同时对于落实集团召开的“三会”的精神，对推动一八五公司的各项工作的开展，具有重要意义。希望同志们围绕报告精神，抓好贯彻落实。

借此机会谈几点意见，与大家共勉。

一、充分肯定一八五公司在做强做优做大国有企业、推进改革攻坚方面所取得的喜人成绩。

2018年，一八五公司深入推动产业结构调整，上下一心，综合施策，不仅牢牢抵住了煤田地勘市场下滑的外部压力，还在钻探、测绘、地质灾害治理、贸易等领域积极寻求新的增长点，取得了令集团所属各家单位特别是地勘企业刮目相看的业绩：全年实现经营总收入30334.66万元，完成陕煤地质集团下达任务目标进取值的101.12%；实现利润总额1321.66万元，完成陕煤地质集团下达任务目标进取值的120.15%。公司连续10年安全生产形势保持良好。

今年春节，集团专门对一八五公司等五家企业颁发了2018年度经营业绩突出贡献奖。刚才，从榆平同志的报告中，可以看出，全年的发展亮点，一是地勘服务业务基础进一步稳固。发挥了驻地陕北能源化工基地区位优势，成功中标实施了一批项目，保障了可持续发展。二是地质技术服务不断突破。完成的“陇敦地1井”页岩气钻探项目以及小保当矿井下巷道多层次精准贯通测绘等项目，不仅取得了令人满意的成绩，也在打造精品工程方面积累了经验。三是企业改革稳步实施。稳步推进薪酬制度改革、合理配置管理队伍，完成“三供一业”分离移交改造及公务用车制度改革等，减轻了企业包袱，激发了发展活力。四是管理运行更加规范。修订编纂了一八五公司《制度汇编》，抓对标、学先进、开展“一述两清”推进精细化管理。五是成功举办纪念改革开放40周年暨一八五公司建队60周年系列活动，几代一八五人齐聚一堂，回顾往昔岁月，激发昂扬斗志，将地勘人的优良传统进一步发扬光大，起到了鼓舞士气，凝聚人心，团结向上的作用，也激发了广大干部职工干事创业的正能量。

如果把回顾的时间镜头拉的再长一些，不难发现，一八五能取得较好的转型成绩，离不开在煤炭“十年黄金期”围绕主业推动转型的“先手棋”，更离不开紧盯市场不放松的专注和韧劲。事实上，一八五公司已经连续三年经营收入突破3亿元，在追赶超越之路上步稳蹄疾，为集团公司完成全年目标做出了卓越的贡献。虽然客观来看，正如榆平同志在报告中分析到的，企业在主业发展的均衡度、新能源领域尤其是地热能的市场开拓、科技创新、人才引进等方面，还存在一定不足，但我相信，面对这些问题，通过这次会议，公司上下一定能统一思想，从企业长远发展出发，肩负集团的重托，继续做好集团地勘板块产业结构调整的“排头兵”，为各家企业做出榜样！

二、坚定不移实施“11563”战略，抓住机遇、正视挑战，聚焦矿井地质技术综合服务商的建设目标，凝神聚力，主动发力，推动转型升级。

2018年，陕煤地质集团大力实施“11563”战略：以加快建设一流地质综合服务商为目标（一个目标）；以产业结构调整转型升级为主线（抓住一条主线）；围绕地质勘查、新型能源、矿业开发、工程建设和多元产业（五个布局）；提升产业发展能力、协同推进能力、目标落地能力、经营管理能力、资本运作能力、文化凝聚能力（六种能力）；以分类施策实现协调发展，以重点突破引领持续发展，以平台建设助推创新发展（“三个发展”）。经过持续的努力和顽强的攻坚，全年实现营业收入30.02亿元，完成全年25亿元目标任务的120.08%，同比增长30.4%。实现利润总额5.27亿元，净资产收益率9.77%，资产总额74.58亿元，资产负债率33.40%，流动比、速动比等财务比率保持在合理区间。

2019年是陕投集团的“管理提升年”，陕煤地质集团承担了陕投集团下达的三项重点任务，一是打造一流的综合地质服务商，二是在地热能方面、页岩气方面要有所突破，三是代表投资集团在“一带一路”上有所作为。围绕着三项任务，具体要做到：一是牢固树立“隐患即事故”理念，切实抓好安全环保工作，确保零死亡；二是按照“一企一策，实事求是”的原则，扎实推行管理“铁三角”（这两项任务都是共性任务）；三是坚定成为“陕西地热行业领军企业”目标不动摇，尽快打造形成若干地热综合利用商业化运营示范项目，扩大在全省和行业市场的影响力。

在认真分析研判陕投集团下达任务的基础上，2019年，陕煤地质集团的主要经营预算指标是：营业收入底限目标31亿元、进取目标35亿元、挑战目标40亿元；利润底限目标2.8亿元、进取目标3.2亿元，挑战目标3.6亿元；完成目标责任书约定的经营现金流、上缴利润分红等指标；安全环保工作目标是：人身责任事故零死亡，人身职业病零发生；不发生A级一般以上事故（事件）；有毒有害作业环境和污染物排放全面达标。

这次职代会上，一八五公司明确提出了“向矿井地质技术综合服务商转型”的建设目标，从自身发展路径上，找到了建功集团“建设一流地质综合服务商”的切入点，这也是一八五人勇于承担、甘于奉献的宝贵品质在新时代的集中体现。希望一八五公司从2019年第一个季度开始，就坚持以高标准要求自我，各项工作都要坚持做到高站位、大情怀。今年，一八五经营收入的挑战指标是4亿元；利润总额的挑战指标是1300万元。希望公司上下要以更加饱满的工作热情和干劲，立足当前，争创新的佳绩。在此，提四点希望：

一要抓市场，调结构，抢抓发展机遇。要在立足地勘行业的基础上，积极提升矿井地质技术服务能力，力争矿井地质项目在收入、利润方面的占比明显提高。为此，要千方百计做好市场开拓，以项目为导向，以人才为保障、以技术为引领，充分激活自身动能，稳扎稳打，推动提质增效工作深入开展。

二要提质量，稳基础，树立行业品牌。要聚焦地勘行业“绿色勘查”要求，注重分析研究煤炭管理部门、生产单位在“绿色矿山”建设中的需求“痛点”，参与施工规范和质量体系的编制、论证，树立在地方行业的绝对话语权。要高度重视将钻探、测绘、测井、化验和地质等手段相结合，实现“从点到面”“集成突破”，打造更为高端的产业价值链。

三要谋新篇，闯前沿，落实发展战略。集团公司正在积极推动“陕西地热行业领军企业”建设，最近已经受邀共同发起成立“陕西省地热协会”，今年将把重点工作放在投资并购、园区建设、政企合作、“一带一路”国际产能合作等领域，希望一八五公司积极寻求地热能项目的市场开发机会，从政策、信息等角度做好工作，助力集团实现新突破。

四要防风险，优管理，筑牢稳定基础。越是在市场开拓的关键期、改革攻坚的决胜期，越要重视加强管理、防控风险。一八五公司要高度重视安全生产工作，确保不发生地质勘查、工程施工、道路交通、火灾环保等安全A级及一般以上事故，确保人身责任事故零伤亡；要进一步增强问题导向和忧患意识，针对管理中存在的问题，做实精细化管理，提升风险防控能力，加强应收账款回收力度；强化全面预算管理的执行力；围绕重点工作，要指定专人、加强团队建设，不断学习新知识、掌握新政策，通过全员参与的方式，确保全年各项经营指标圆满完成。

三、坚持党建引领，深入落实全面从严治党各项要求，以更加突出的责任担当积极推动工作开展。

在新时代加强国有企业党建，将全面从严治党抓实抓细抓出成效，既是担当精神的题中之义，也是增强定力、迎难而上的动力之源。一八五公司一是坚持党委把方向、管大局、保落实的作用，统筹推进领导班子、干部队伍、党员队伍和人才队伍建设。二是不断树立“四个自信”，增强“四个意

下转四版

立足主业谋发展　聚焦改革促活力 为全面完成2019年各项目标任务而努力奋斗

——公司党委书记、总经理梁榆平同志在第十一届一次职工代表大会的工作报告（摘要）

2018年工作回顾

2018年，公司在陕煤地质集团的坚强领导下，认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和十九大精神，坚定实施“11563”战略，积极向矿井地质技术综合服务商转型，努力拓展外部市场，持续推进精细化管理，全面提升党建水平，队伍总体保持了稳步向好态势，较好地完成了陕煤地质集团司下达的各项目标任务。

全年实现经营总收入30334.66万元（其中地勘收入12439.48万元，煤炭贸易收入13273.40万元，事业及三供一业拨款4621.78万元），完成陕煤地质集团下达任务目标进取值的101.12%；实现利润总额1321.66万元，完成陕煤地质集团下达任务目标进取值的120.15%。

共实施各类项目165个，开动钻机113台次，完成钻探进尺6.28万米。安措经费投入402.30万元，环保经费投入32.33万元，公司连续10年安全生产形势保持良好。

2019年工作安排

2019年，我们要准确把握形势，聚焦发展目标，真抓实干，奋发有为，力争各项工作取得新突破、新成效。

全年工作总体思路：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大精神，在陕煤地质集团的坚强领导下，坚定实施“11563”战略，进一步向矿井地质技术综合服务商转型，不断推动一八五事业持续健康发展，为陕煤地质集团经济追赶超越做出新的更大的贡献。

全年主要工作目标：营业收入底限值3.4亿元，进取值3.6亿元，挑战值4.0亿元；利润总额底限值1000万元，进取值1100万元，挑战值1300万元。安全生产工作不发生地质勘查、工程施工、道路交通、火灾环保等安全A级及一般以上事故，确保人身责任事故零伤亡。

为此，我们要重点做好以下几个方面的工作：

一、坚持一个根本，持续增强企业实力

坚持“一个根本”即坚持地勘主业不动摇，强化开拓地质延伸产业。我们要立足实际，充分利用好自身所处的区位优势，主动融入地方经济建设，在做好传统煤田地质的同时，抓住绿色矿山，绿色勘查的机遇，紧紧围绕页岩气、地热能、新能源等优势资源加大地质技术服务和勘探施工力度，积极投身“一带一路”开拓找矿领地和地质技术服务市场。

地质技术要坚持创新发展，进一步加大为矿山企业提供全方位、一站式的服务能力和范围，逐步培育和扩大地质技术服务市场，努力实现合作共赢。积极开展煤层气、页岩气勘探、富油煤勘探、工程勘察、地质灾害勘查和治理；在矿山安全技术生产方面进行专项技术培训和学习，提高矿山水文地质、环境地质、隐蔽致灾因素普查及绿色矿山建设等方面的服务水平和能力。积极与地方能源局、自然资源局、环保局等部门加强联系，真情实意地为地方政府在矿山环保、安全技术生产管理等地质技术方面做好筹划。近期，要做好拧条梁基金项目的报告审查、备案等后续工作，按照时间节点完成隆德扩大区勘探报告的编制。

钻探生产施工要充分发挥技术积累的优势，在特殊钻井、不良钻孔启封、水源水井、井下钻探、围岩勘探施工等领域挖潜增效。要努力拓展市场，加强与矿山企业深度合作，加大项目自主承揽力度。进一步加强施工管理，努力实现降本增效。牢固树立绿色勘探理念，正确处理钻探施工与环境保

护的关系。近期，要全力保证内蒙古维华矿业西庙勘查区煤炭勘探接续项目的正常施工和刚刚中标的魏墙煤矿三盘区补充勘探项目的有序推进。

测绘地理信息要做强测绘市场，深度融入到矿山企业生产中，深化与矿山企业长期合作基础。要充分发挥甲级资质优势，发挥现有技术特长，再造项目精品，打造示范工程。要不断巩固“超层越界专项行动”等各类政府采购服务项目成果，大力提升测绘地理信息对地方经济改革发展的保障服务能力。配置航测无人机及相关地理信息平台软件和工作站，大力发展无人机航测技术。组织实施好“矿山地质环境监测技术研究”科技创新团队申报并开展的“无人机激光扫描监测矿区塌陷关键技术研究”课题。

地质灾害防治要积极融入地方建设。去年底，榆林市2018年地质灾害综合防治体系建设获得中省财政重点支持，体系建设估算总资金超过1.4亿元。下一步要积极跟踪，力争在地质灾害调查评价、监测预警、综合防治方面有所突破。同时，积极关注周边市场，加大矿山地质环境保护与治理领域项目承揽力度。

煤质检测要充分利用实验室在榆林地区化验测试认可最全、计量项目覆盖最广的技术优势，在符合现有经营管理模式的基础上，进一步拓展技术合作服务项目，推动化验项目多元化测试；紧紧抓住陕北及周边省市煤炭市场进一步回暖的机遇，深入各个矿区，借助环保新规不断严格的契机，在注水实验、煤矸石淋溶测试、固废测试等新型检测种类方面进一步拓宽市场。

测井和机加工业务要进一步解放思想，切实转变经营理念，在有效完成内部测井、机加工业务的同时，进一步面向市场，充分发挥职工的主观能动性，力争在技术和规模上有新的突破。

煤炭贸易要不断总结经验，努力提高内部管理能力，充分利用已有市场资源和区域优势，进一步加大市场开发力度，寻求新的贸易途径和多种合作模式，扩大经营范围，在保证营业额的同时追求利益最大化，创造更高的业绩。

二、夯实一个基础，持续筑牢安全防线

公司已保持多年安全生产良好局面，但不能就此麻痹大意，必须高度重视，坚持一岗双责，确保“安全不出事、环保不惹事”。

认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”方针。进一步落实安全生产标准化建设各项工作要求，加强现场标准化建设工作，不断扭转外协机组粗放的管理现象。公司所属钻机要严格按照现场标准化的要求，认真落实相关工作，做到制度达标、管理规范、措施到位。深入开展各类安全生产活动，加强安全生产宣传、教育和培训，切实提高职工安全生产意识和安全技术素质。强化榆林、咸阳办公区、生活区和地产外租的安全管理工作，严防火灾、天然气泄漏爆炸等安全事故。牢固树立“以人为本、安全生产、绿色发展”的理念。尤其是在重点项目、标志工程的实施中，应大力推进绿色勘查，把绿色发展理念和生态环境保护的要求，贯穿和体现于项目设计、实施和验收全过程。采用先进的技术手段在场地选址、勘查手段选择、道路选线、物料堆放、废弃物处置、土地复垦等方面，最大限度减轻给生态环境带来的负担，最大限度恢复和改善生态环境。

三、落实五项措施，持续提升发展质量

加强全面预算管理。强化财务、审计管理职能，对接管理，积极参与经营、采购等过程管理；协同管控，积极协作管控公司“两金”。规范工作流程，加强预算执行、控制、分析，提升全面预算对经营活动的科学管控能力。强化预算的刚性执行，确保落实到位。

加强全面风险管理。进一步健全全面风险管控体系和法律风险防范机制，强化重大经营决策、重要规章制度、对外合同的法律审核。建立健全内部监督机制，加强物资采购、产品销售、项目招投标等重点领域的审计监督，堵塞管理漏洞，维护企业利益。加强应收账款回收力度，切实降低企业资金风险。

加强精细化管理。全面落实《规章制度汇编》相关规定和要求，通过加强内控管理，规范决策程序，切实促进各项业务有效运行，进一步构建科学合理、运作规范、有效制衡的现代化企业治理体系。一是继续开展对标学习活动，通过各种方法对标找差距，借鉴好经验；二是持续开展岗位描述活动，进一步明确岗位职责，提高职工综合素质；三是编纂印发员工手册，让公司基本管理制度内化于心、外化于行，从而提升公司的制度化、科学化管理水平。

加强地质科研工作。发挥好“保水采煤研究”“矿山地质环境监测技术”科技团队引领作用，争取创新科研项目和自主知识产权的突破。集中专业优势，积极探索和培育“曹家滩煤矿首采工作面三带探查及分布规律研究”“榆神矿区中东部薄基岩厚土层煤层开采覆岩运动规律研究”和“无人机激光扫描监测矿区塌陷关键技术研究”等团队建设。依托国土部源勘查与综合利用重点实验室”及小保当智慧矿山的建设等有利条件，逐步开拓矿井地质服务市场。

加强项目质量管控。近年来，“三标”管理体系认证，煤炭工业协会AAA信用等级对企业质控提升起到了巨大作用。今后，要切实增强质量意识，提升质量水平。要夯实责任，做好项目的日常质量检查工作。重点加强对外委项目质控管理，做到全方位、全过程质量控制，提升品质、打造品牌、形成优势。

四、做好四个方面，持续激发企业活力

在市场开发上下功夫。认真分析市场趋向和需求，充分挖掘市场潜力，密切关注市场动态，早追踪，早介入，早联系，力求掌握主动。继续利用陕北能源化工基地的区位优势和地方人脉关系，加大与地方矿山企业沟通联系，进一步扩大在榆神府地区及周边区域技术服务的份额。抓住国家推行绿色矿山建设、矿山环境保护与恢复治理、城市地质等政策导向和历史机遇，主动出击，积极参与，争取在地热能新能源方面有所突破。

在人力资源管理上求创新。通过管理创新建立科学系统的人力资源管理制度，优化人力资源配置，精炼野外施工队伍，培训精通专业、懂技术、

下转四版